様式第１

経営力向上計画に係る認定申請書

　　令和3年　　　4月　　　1日

関東経済産業局長　殿

　　　　　　　　　　　　　　　　住　　　　所　栃木県矢板市針生71-3

　　　　　　　　　　　　　　　　名 称 及 び　株式会社スミスケ

代表者の氏名　代表取締役　荒井丈正

　中小企業等経営強化法第17条第１項の規定に基づき、別紙の計画について認定を受けたいので申請します。

（別紙）

経営力向上計画

１　名称等

業者氏名は

代表者の役職名及び氏名 代表取締役　荒井丈正

資本金又は出資の額　　 1,000万円 　　 　 常時使用する従業員の数　20人

法人番号　　1060001013374 　　　　　　　　　 設立年月日 昭和28年1月12日

２　事業分野と事業分野別指針名

石油卸売業・燃料小売業に係る

経営力向上に関する指針

60　その他の小売業

6051　ガソリンスタンド

事業分野 　　事業分野別指針名

３　実施時期

　　　令和　3年　4　月～　令和　6　年　3　月

４　現状認識

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ① | 自社の事業概要 | 昭和28年に創業の、栃木県内にセルフ1店舗、フル1店舗を経営するガソリンスタンド（以下、「SS」という）。直近の令和2年度の従業員数は20人であり、石油卸業・燃料小売業に係る経営力向上に関する指針の中規模企業に該当。 |
| ② | 自社の商品・サービスが対象とする顧客・市場の動向、競合の動向 | 近隣住民、企業を顧客としており、地域に根ざしたSSとして経営。当社のセルフSSの強みは、サービスを燃料の販売と洗車に特化していることであるが、同時に燃料の利益が、仕入れ価格や市況に左右されやすいという弱みを持つ。近年、脱炭素化が進み、HVなど次世代自動車が増加し燃料の需要は競合店とのパイの奪い合いである。石油製品以外の付加価値のあるサービスの提供による、安定した収益源の確保が求められている。 |
| ③ | 自社の経営状況 | 当社の近年の経営指標を見ると、売上高はやや増加傾向ではあるが、利益率でみると年度により大きく変動があり、不安要素となっている。平成29年度　　　　平成30年度　　　　　令和元年度売上高　　778,898千円　　　　927,035千円　　　　919,981千円経常利益　17,462千円　　　　35,124千円　　　　　72,298千円売上高経常利益率　2.24％　　　　　　3.78％　　　　　　　7.85％利益率は、石油製品の仕入価格、市況に左右されるため安定は見込めない。そのため、石油製品以外のサービスで付加価値を高め、安定した利益の確保を上げる必要がある。 |

５　経営力向上の目標及び経営力向上による経営の向上の程度を示す指標

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 指標の種類 | Ａ現状（数値） | Ｂ計画終了時の目標（数値） | 伸び率（（Ｂ－Ａ）／Ａ）（％） |
| 売上高経常利益率 | 7.85％ | 8.09％ | 3.0％ |

６　経営力向上の内容

（１）現に有する経営資源を利用する取組　　　　　　　　　　　　　　　有　・　無

（２）他の事業者から取得した又は提供された経営資源を利用する取組　　有　・　無

（３）具体的な実施事項

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 事業分野別指針の該当箇所 | 事業承継等の種類 | 実施事項（具体的な取組を記載） | 新事業活動への該非（該当する場合は○） |
| ア | 六　イ |  | 【高性能な設備の導入】最新型の門型洗車機を増設導入することで、従来の機器よりも処理速度および洗浄・乾燥機能が向上し、年間24,000台の処理台数から12,000台の増加を図る。 |  |
| イ | 三　イ |  | 【顧客分析による新たな商品・サービスの導入】令和2年度に元売りが当SSの店頭で行った顧客満足度調査によると、「洗車の待ち時間が長い」という意見が見受けられた。門型洗車機を増設導入することで待ち時間の短縮を図り、顧客満足度の向上を図る。 |  |
| ウ |  |  |  |  |

７　経営力向上を実施するために必要な資金の額及びその調達方法

（１）　具体的な資金の額及びその調達方法

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 実施事項 | 使途・用途 | 資金調達方法 | 金額（千円） |
| ア | 経営力向上設備導入費 | 自己資金 | 16,500 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

（２）　純資産の額が零を超えること

|  |  |
| --- | --- |
| 純資産の合計額 | 証明書等 |
|  |  |

（３）　ＥＢＩＴＤＡ有利子負債倍率が10倍以内であること

|  |  |
| --- | --- |
| ＥＢＩＴＤＡ有利子負債倍率 | 証明書等 |
|  |  |

８　経営力向上設備等の種類

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 実施事項 | 取得年月 | 利用を想定している支援措置 | 設備等の名称／型式 | 所在地 |
| １ | ア | R3.4 | 国Ａ・国Ｂ・国Ｃ | 門型洗車機／XS-904 | 栃木県鹿沼市 |
| ２ |  |  | 国Ａ・国Ｂ・国Ｃ |  |  |
| ３ |  |  | 国Ａ・国Ｂ・国Ｃ |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 設備等の種類 | 単価（千円） | 数量 | 金額（千円） | 証明書等の文書番号等 |
| １ | 機械装置 | 8,250 | 2 | 16,500 | 2021-219 |
| ２ |  |  |  |  |  |
| ３ |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 設備等の種類 | 数量 | 金額（千円） |
| 設備等の種類別小計 | 機械装置 | 1 | 16,500 |
| 器具備品 |  |  |
| 工具 |  |  |
| 建物附属設備 |  |  |
| ソフトウエア |  |  |
| 合計 | 1 | 1,650 |

９　特定許認可等に基づく被承継等中小企業者等の地位

|  |
| --- |
|  |

１０　事業承継等により、譲受け又は取得する不動産の内容

（土地）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 実施事項 | 所在地番 | 地目 | 面積（㎡） | 事業承継等の種類 | 事業又は資産の譲受け元名 |
| １ |  |  |  |  |  |  |
| ２ |  |  |  |  |  |  |
| ３ |  |  |  |  |  |  |

（家屋）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 実施事項 | 所在家屋番号 | 種類構造 | 床面積（㎡） | 事業承継等の種類 | 事業又は資産の譲受け元名 |
| １ |  |  |  |  |  |  |
| ２ |  |  |  |  |  |  |
| ３ |  |  |  |  |  |  |